



Vivir Mejor

GOBIERNO
FEDERAL



SALUD

PROGRAMA DE ACTIVIDADES 2008

Dra. Celia M. Alpuche Aranda
Directora General Adjunta del
Instituto de Diagnóstico y
Referencia Epidemiológicos



Vivir Mejor

GOBIERNO
FEDERAL



SALUD

INTRODUCCIÓN:

El Sistema Nacional de Vigilancia Epidemiológica requiere de las actividades de confirmación del diagnóstico por el laboratorio que realiza el Instituto de Diagnóstico y Referencia Epidemiológicos (InDRE).

El InDRE es una institución dinámica que tiene como atribución fundamental el desarrollo, la ejecución y la supervisión de pruebas de laboratorio que permitan establecer con mayor precisión la naturaleza de los agentes etiológicos involucrados en los problemas de enfermedades de importancia en salud pública.

OBJETIVO:

Generar información de calidad de orden nacional, coordinar y fungir como referencia de la Red Nacional de Laboratorios de Salud Pública, en materia de diagnóstico, investigación, capacitación y desarrollo tecnológico para la vigilancia epidemiológica que permita la toma de decisiones en el control de enfermedades y la orientación de los programas nacionales de salud.

Para fines del presente programa, las actividades sustantivas del Instituto se englobarán en cuatro procesos:

- 1.- Diagnóstico, referencia y control de calidad.
- 2.- Capacitación del personal de los laboratorios de vigilancia epidemiológica.
- 3.- Investigación
- 4.- Gestión de la Calidad
- 5.- Seguridad Nacional
- 6.- Reingeniería

1.- PROCESO DE DIAGNÓSTICO, REFERENCIA Y CONTROL DE CALIDAD

PROGRAMA: Sistema Nacional de Vigilancia Epidemiológica

SUBPROGRAMA: Diagnóstico, Referencia y Control de Calidad

OBJETIVO: Definir metas de trabajo de acuerdo al SINAVE y Programas Nacionales de Salud

RESPONSABLE: CENAVECE/InDRE

ESTRATEGIAS:

- Utilizar herramientas administrativas

ACTIVIDADES PROGRAMADAS:

1. Analizar los procesos de diagnóstico para identificar áreas de oportunidad
2. Estimar la capacidad analítica por diagnóstico que apoya a SINAVE y a programas nacionales de salud
3. Identificar las necesidades de nuevas técnicas para ampliar el marco analítico

PRODUCTO FINAL: Nuevas Técnicas. Capacidad analítica por diagnóstico. Definición de áreas de oportunidad por diagnóstico.

	ENE	FEB	MZO	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
P												
R												
P												
R												
P												
R												

2.- PROCESO DE DIAGNÓSTICO, REFERENCIA Y CONTROL DE CALIDAD

PROGRAMA: Sistema Nacional de Vigilancia Epidemiológica

SUBPROGRAMA: Diagnóstico, Referencia y Control de Calidad

OBJETIVO: Actualizar el marco analítico total del InDRE y definir e implementar criterios de validación de técnicas

RESPONSABLE: InDRE

ESTRATEGIAS:

- Considera el marco analítico básico de la Red Nacional de Laboratorios de Salud Pública

ACTIVIDADES PROGRAMADAS:

1. Analizar las diferentes etapas del proceso de diagnóstico
2. Identificar las necesidades de materiales de referencia y puntos críticos del proceso
3. Estratificar el marco analítico de acuerdo a la complejidad técnica
4. Integrar el Comité Institucional de Validación de Técnicas

PRODUCTO FINAL: Solicitud de compra de los materiales de referencia. Herramienta PEPSU por laboratorio. Listado de técnicas de acuerdo a su aplicación: diagnóstico, control de calidad y referencia.
Se integró operativamente el Comité.

	ENE	FEB	MZO	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
P												
R												
P												
R												
P												
R												
P												
R												



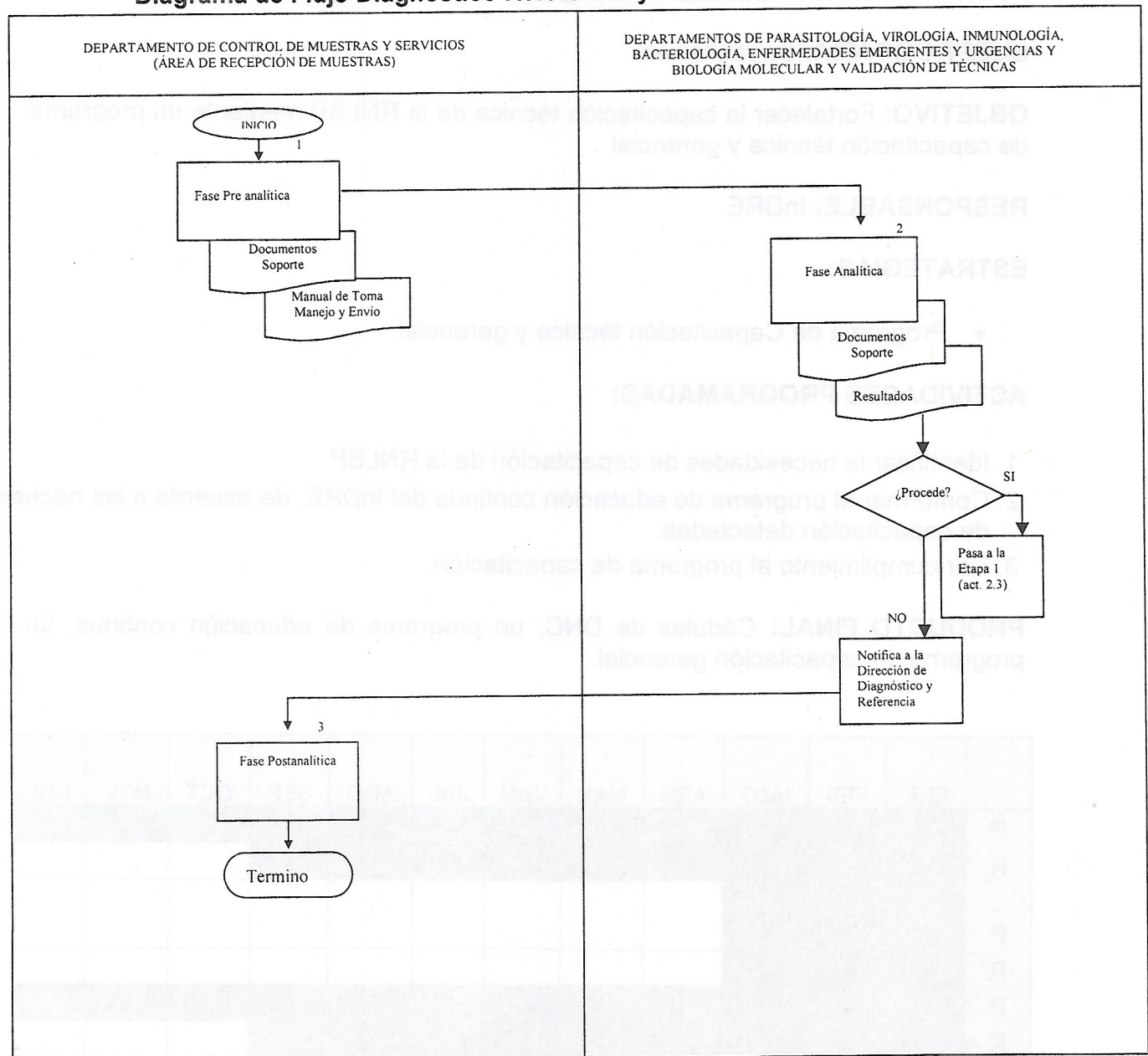
Vivir Mejor

GOBIERNO
FEDERAL



SALUD

Diagrama de Flujo Diagnóstico Referencia y Control de Calidad.



3.- PROCESO DE CAPACITACIÓN PARA PERSONAL DE LABORATORIO DE VIGILANCIA EPIDEMIOLÓGICA.

PROGRAMA: Sistema Nacional de Vigilancia Epidemiológica

SUBPROGRAMA: Capacitación

OBJETIVO: Fortalecer la capacitación técnica de la RNLSP mediante un programa de capacitación técnica y gerencial

RESPONSABLE: InDRE

ESTRATEGIAS:

- Programa de Capacitación técnico y gerencial

ACTIVIDADES PROGRAMADAS:

1. Identificar la necesidades de capacitación de la RNLSP
2. Conformar el programa de educación continua del InDRE, de acuerdo a las necesidades de capacitación detectadas.
3. Dar cumplimiento al programa de capacitación.

PRODUCTO FINAL: Cédulas de DNC, un programa de educación continua, un programa de capacitación gerencial.

	ENE	FEB	MZO	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
P												
R												
P												
R												
P												
R												



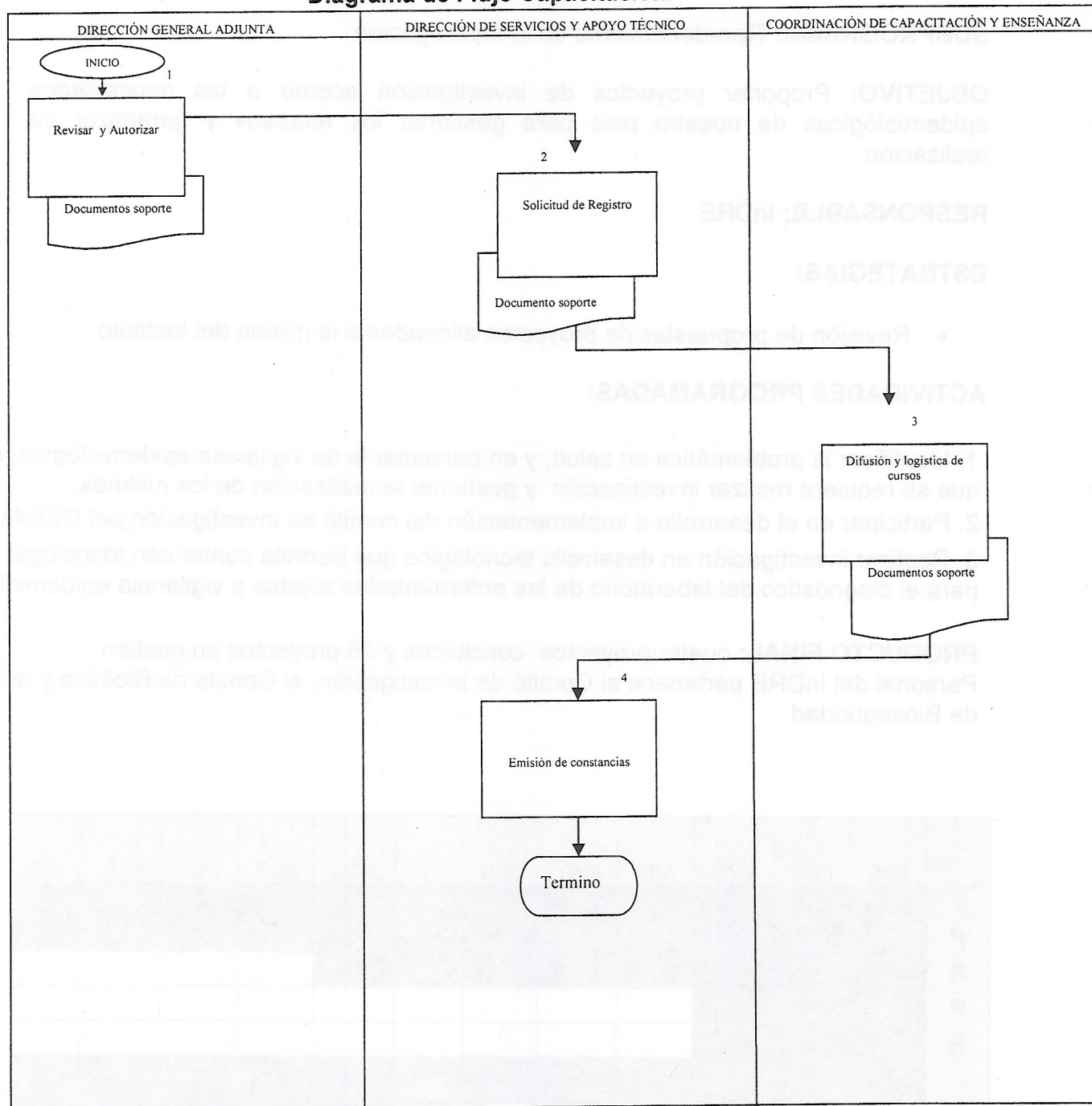
Vivir Mejor

GOBIERNO
FEDERAL



SALUD

Diagrama de Flujo Capacitación.



4.- PROCESO DE INVESTIGACIÓN

PROGRAMA: Sistema Nacional de Vigilancia Epidemiológica

SUBPROGRAMA: Reordenamiento de la Investigación

OBJETIVO: Proponer proyectos de investigación acorde a las necesidades epidemiológicas de nuestro país para gestionar los recursos y garantizar su realización.

RESPONSABLE: InDRE

ESTRATEGIAS:

- Revisión de propuestas de proyectos alineados a la misión del Instituto

ACTIVIDADES PROGRAMADAS:

1. Identificar la problemática en salud, y en particular la de vigilancia epidemiológica, en la que se requiera realizar investigación y gestionar la realización de los mismos.
2. Participar en el desarrollo e implementación del comité de investigación del CENAVECE
3. Realizar investigación en desarrollo tecnológico que permita contar con tecnología propia para el diagnóstico del laboratorio de las enfermedades sujetas a vigilancia epidemiológica

PRODUCTO FINAL: cuatro proyectos concluidos y 36 proyectos en gestión
Personal del InDRE pertenece al Comité de Investigación, al Comité de Bioética y al Comité de Bioseguridad

	ENE	FEB	MZO	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
P												
R												
P												
R												
P												
R												



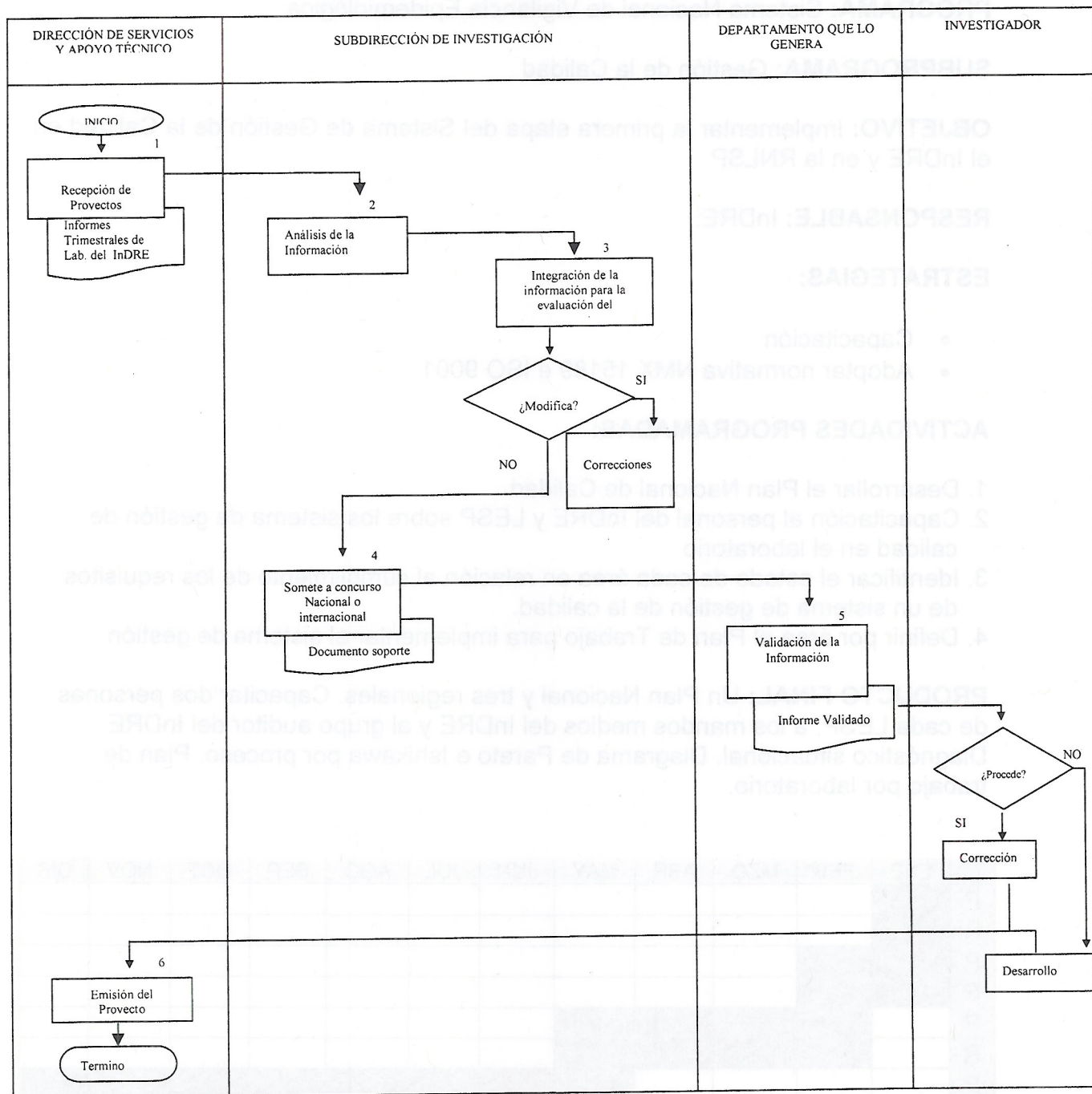
Vivir Mejor

GOBIERNO
FEDERAL



SALUD

Diagrama de Flujo Investigación.



5.- PROCESO DE GESTIÓN DE LA CALIDAD DEL INDRE

PROGRAMA: Sistema Nacional de Vigilancia Epidemiológica

SUBPROGRAMA: Gestión de la Calidad

OBJETIVO: Implementar la primera etapa del Sistema de Gestión de la Calidad en el InDRE y en la RNLSP

RESPONSABLE: InDRE.

ESTRATEGIAS:

- Capacitación
- Adoptar normativa NMX 15189 e ISO 9001

ACTIVIDADES PROGRAMADAS:

1. Desarrollar el Plan Nacional de Calidad
2. Capacitación al personal del InDRE y LESP sobre los sistema de gestión de calidad en el laboratorio
3. Identificar el estado de cada área en relación al cumplimiento de los requisitos de un sistema de gestión de la calidad.
4. Definir por área el Plan de Trabajo para implementar el sistema de gestión

PRODUCTO FINAL: Un Plan Nacional y tres regionales. Capacitar dos personas de cada LESP, a los mandos medios del InDRE y al grupo auditor del InDRE. Diagnóstico situacional. Diagrama de Pareto e Ishikawa por proceso. Plan de trabajo por laboratorio.

	ENE	FEB	MZO	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
P												
R												
P												
R												
P												
R												
P												
R												



Vivir Mejor

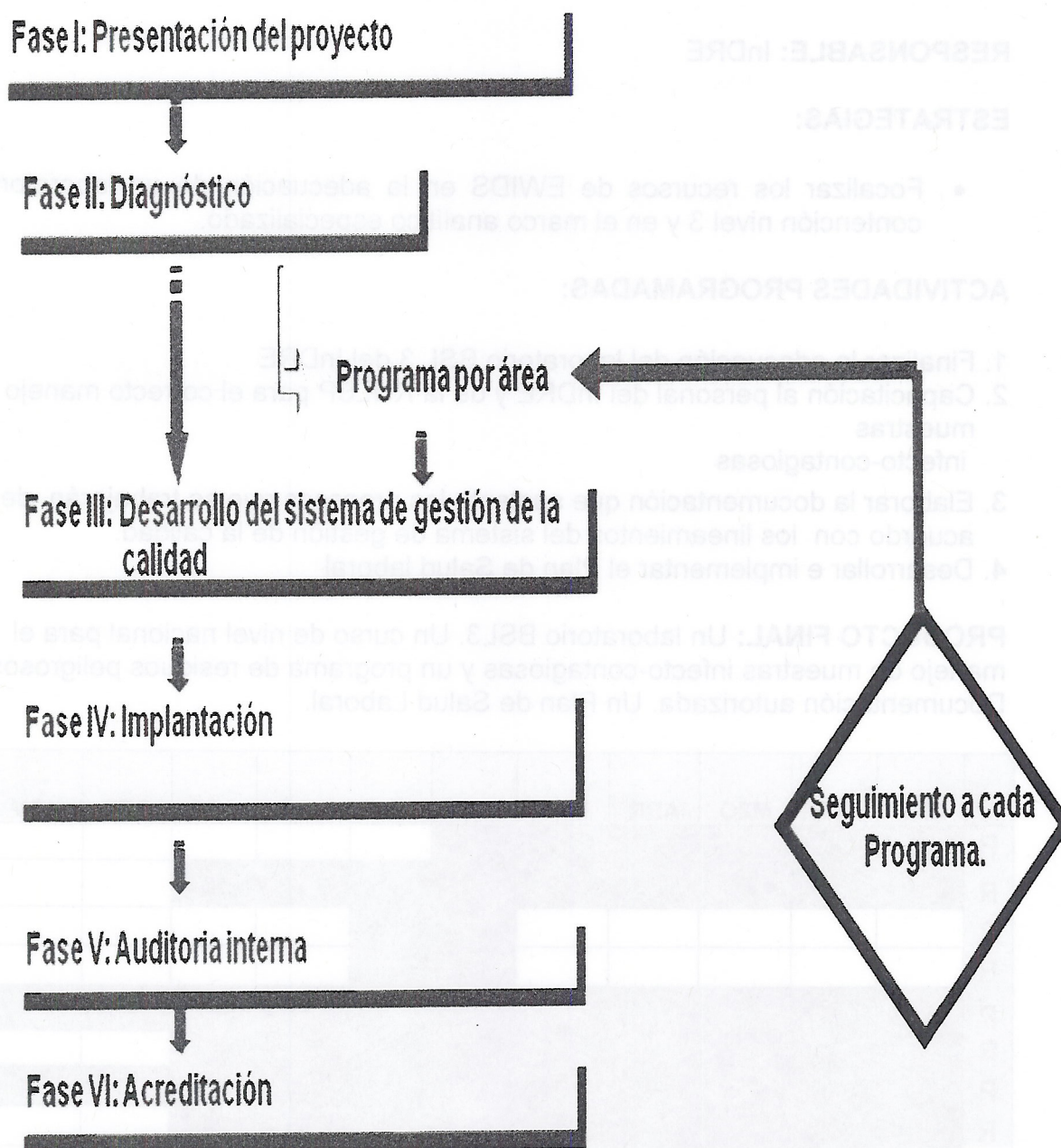
GOBIERNO
FEDERAL



SALUD

Diagrama de Flujo de Gestión de la Calidad.

Proyecto Propuesto



6.- PROCESO DE SEGURIDAD NACIONAL

PROGRAMA: Sistema Nacional de Vigilancia Epidemiológica

SUBPROGRAMA: Seguridad Nacional

OBJETIVO: Participar dentro de la Red de Laboratorios de Respuesta de los Estados Unidos de Norteamérica, además de cumplir con el reglamento sanitario internacional

RESPONSABLE: InDRE

ESTRATEGIAS:

- Focalizar los recursos de EWIDS en la adecuación de un laboratorio de contención nivel 3 y en el marco analítico especializado.

ACTIVIDADES PROGRAMADAS:

1. Finalizar la adecuación del laboratorio BSL 3 del InDRE
2. Capacitación al personal del InDRE y de la RNLSP para el correcto manejo de muestras infecto-contagiosas
3. Elaborar la documentación que sustente los procesos que se trabajarán, de acuerdo con los lineamientos del sistema de gestión de la calidad.
4. Desarrollar e implementar el Plan de Salud laboral

PRODUCTO FINAL: Un laboratorio BSL3. Un curso de nivel nacional para el manejo de muestras infecto-contagiosas y un programa de residuos peligrosos. Documentación autorizada. Un Plan de Salud Laboral.

	ENE	FEB	MZO	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
P												
R												
P												
R												
P												
R												
P												
R												



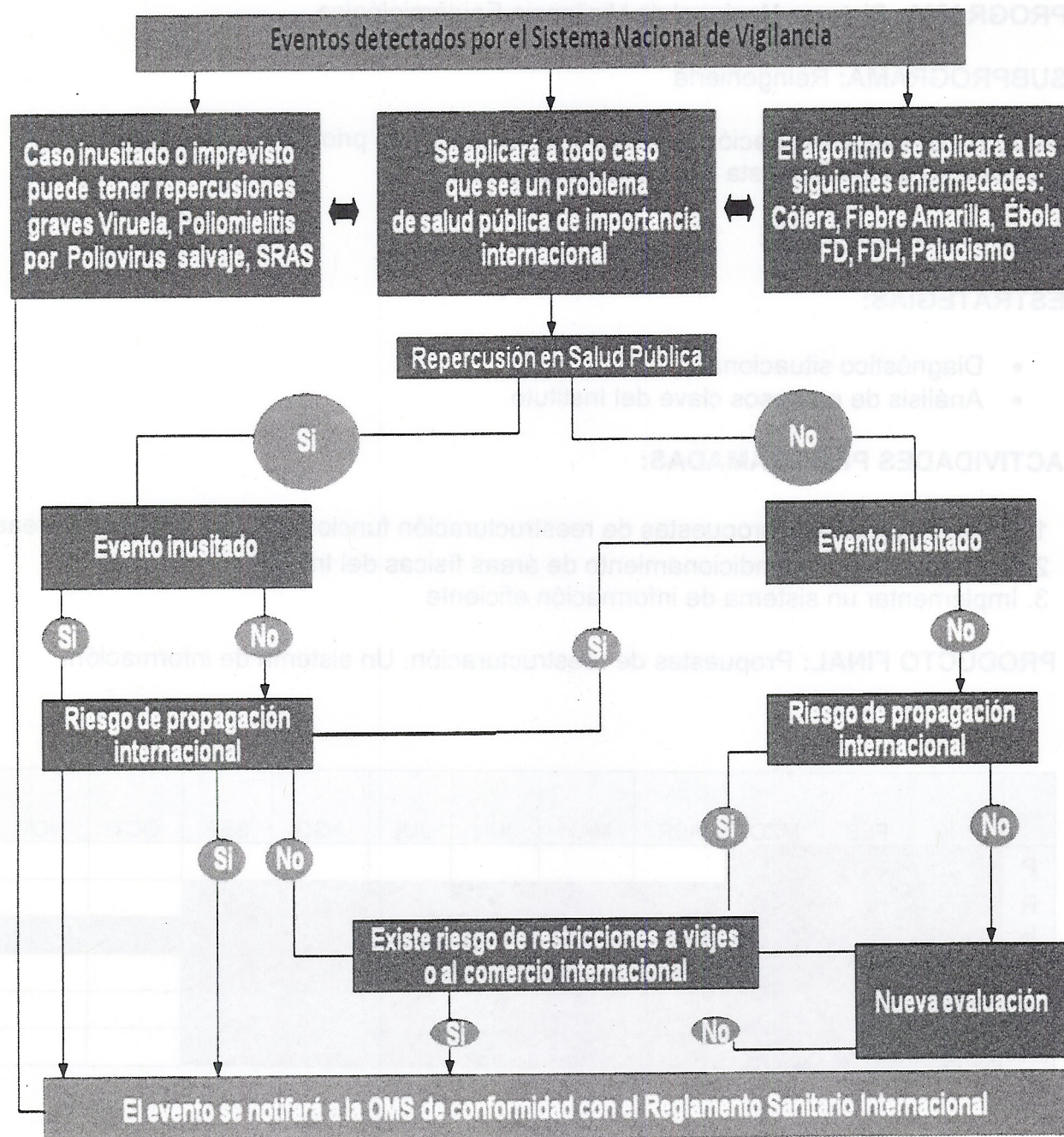
Vivir Mejor

GOBIERNO
FEDERAL



SALUD

Diagrama de Flujo Seguridad Nacional.



7.- PROCESO DE REINGENIERÍA

PROGRAMA: Sistema Nacional de Vigilancia Epidemiológica

SUBPROGRAMA: Reingeniería

OBJETIVO: Reestructuración funcional y física de áreas prioritarias para mejorar la oportunidad de la respuesta como rector de la RNLSP

RESPONSABLE: InDRE

ESTRATEGIAS:

- Diagnóstico situacional
- Análisis de procesos clave del Instituto

ACTIVIDADES PROGRAMADAS:

1. Elaborar y justificar propuestas de reestructuración funcional de las diferentes áreas.
2. Redistribución y acondicionamiento de áreas físicas del InDRE
3. Implementar un sistema de información eficiente

PRODUCTO FINAL: Propuestas de reestructuración. Un sistema de información.

	ENE	FEB	MZO	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
P												
R												
P												
R												
P												
R												

8.- PROCESO DE REINGENIERIA

PROGRAMA: Sistema Nacional de Vigilancia Epidemiológica

SUBPROGRAMA: Reingeniería

OBJETIVO: Incrementar el presupuesto para cumplir con metas del InDRE

RESPONSABLE: InDRE

ESTRATEGIAS:

- Diagnóstico de procesos
- Lineamientos de la Dirección General de Programación, Operación y Presupuesto.

ACTIVIDADES PROGRAMADAS:

1. Definir los lineamientos para el Programa Anual de Trabajo
2. Gestionar la incorporación al cuadro básico de materiales e insumos requeridos para cumplir con las metas
3. Definir el presupuesto ideal de operación de acuerdo a las metas del InDRE y SINAVE

PRODUCTO FINAL: Análisis situacional. Plan de trabajo por laboratorio. Propuesta de Reingeniería

	ENE	FEB	MZO	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
P												
R												
P												
R												
P												
R												

9.- PROCESO DE REINGENIERÍA

PROGRAMA: Sistema Nacional de Vigilancia Epidemiológica

SUBPROGRAMA: Reingeniería

OBJETIVO: Conformar una nueva estructura organizacional del InDRE ante las instancias administrativas correspondientes.

RESPONSABLE: InDRE

ESTRATEGIAS:

- Diagnóstico de procesos
- Nuevo InDRE

ACTIVIDADES PROGRAMADAS:

1. Análisis situacional
2. Presentación del Plan de Trabajo por áreas, con análisis FODA.
3. Propuesta de nueva estructura

PRODUCTO FINAL: Análisis situacional. Plan de trabajo por laboratorio. Propuesta de Reingeniería

	ENE	FEB	MZO	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
P												
R												
P												
R												
P												
R												



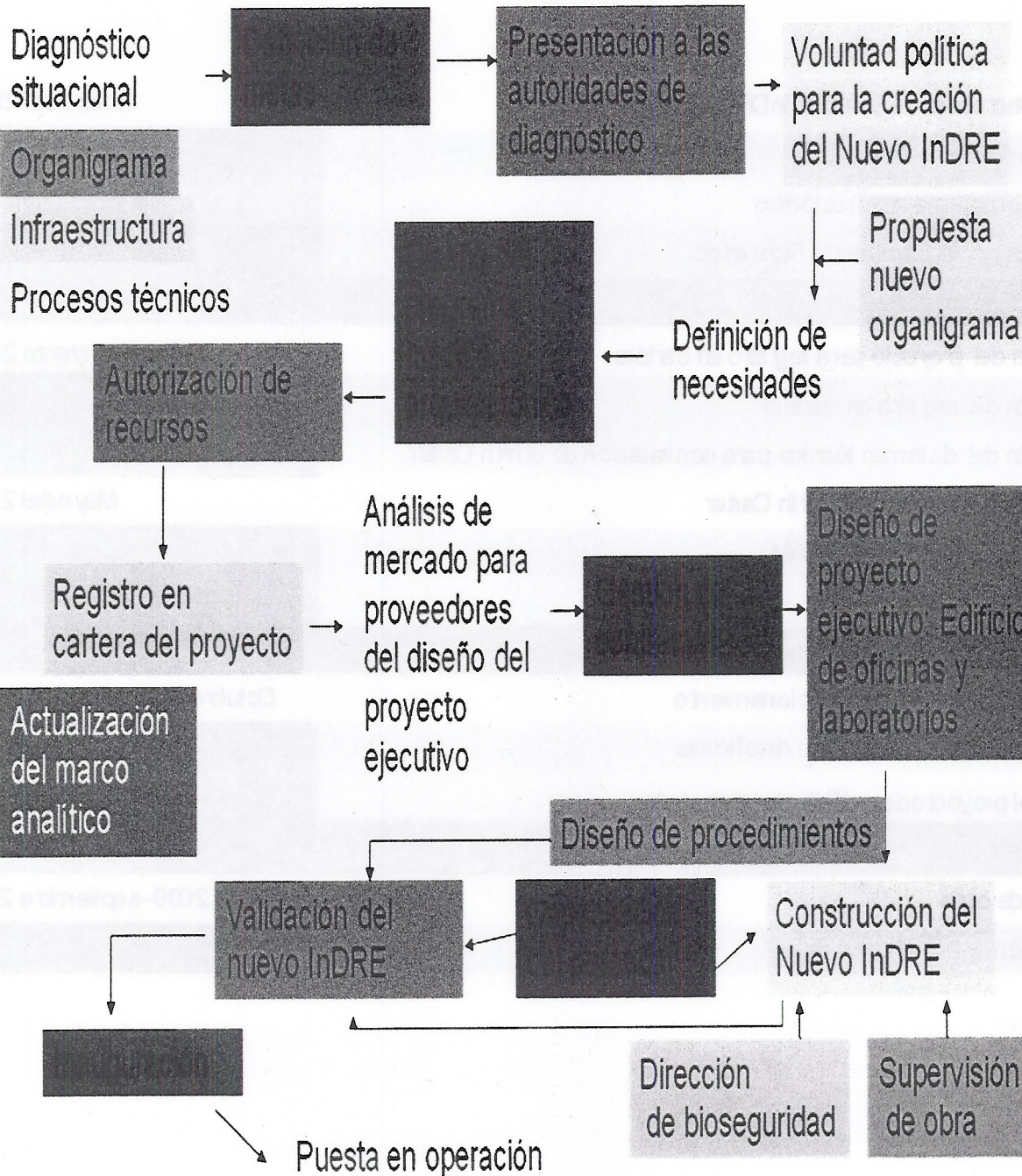
Vivir Mejor

GOBIERNO
FEDERAL



SALUD

Diagrama de Flujo de Reingeniería.





Vivir Mejor

GOBIERNO
FEDERAL



SALUD

CALENDARIO

Visita del Secretario de Salud al IN-DRE actual	Marzo del 2007
Planteamiento de necesidades	Abril-agosto 2007
Diseño del programa arquitectónico	Agosto-noviembre 2007
Autorización por la Cámara de Diputados	Diciembre del 2008
Autorización de recursos \$95,000,000	Febrero del 2008
Elaboración del proyecto para registro en cartera	Febrero-marzo 2008
Autorización del registro en cartera	Junio del 2008
Autorización del dictamen técnico para contratación de Smith Carter	Julio del 2008
Comienzos de trabajos por Smith Carter	Mayo del 2008
Comienzos de trabajos por UNAM	Julio del 2008
Demolición del área	15 de septiembre del 2008
Entrega de proyecto ejecutivo para estacionamiento	15 de octubre del 2008
Licitación del proyecto de Estacionamiento	Octubre- Noviembre del 2008
Entrega del proyecto de edificio de oficinas	Diciembre del 2008
Entrega del proyecto de edificio de laboratorios	Julio del 2009
Licitación de obra	Agosto-septiembre
Ejecución de obra	Octubre 2009-septiembre 2010
Inauguración	Septiembre del 2010